

广东海上丝绸之路博物馆

广东海上丝绸之路博物馆 2017 年度工作报告

2017 年,广东海丝馆在市委、市政府的正确领导下,在国家、省、市文物主管部门的大力支持下,全面落实“创新、协调、绿色、开放、共享”五大发展理念,按照“以海兴市、绿色发展”这一重大部署,紧紧围绕“在科学保护‘南海 I 号’中加快与旅游产业的高度融合、实现文化遗产的传承和可持续发展”核心目标,全力做好海丝申遗工作,加强“南海 I 号”景区建设,深化对外交流合作,建设创新人才合作平台,为海丝文化名城建设贡献应有的力量,现将 2017 年工作报告如下:

一、2017 年工作完成情况

(一) 海丝申遗工作

1、实施“南海 I 号”申遗工程。

根据国家、省主管部门和阳江市政府的统一部署,“南海 I 号”申遗工程主要包括“南海 I 号”环境改造工程、陈列展示、附属工程项目三部分。其中,保护环境改造工程于

2017年1月10日开工建设，现已基本完成主体工程，进入了查漏补缺和设备调试阶段。工程重点解决了“南海I号”保护发掘现场温湿度的控制，加强了通风，消除了自然光照的影响，有毒有害气体也得到较好的处理。通过环境改造，极大地改善了“南海I号”及船载文物的保存环境，改善了考古人员的工作条件，为考古队全年开展保护发掘工作提供了条件。陈列展示工程于2017年3月22日开工建设，现已基本完成主体工程，通过升级改造，使场馆基本陈列面积达11000平方米，分为七大主题展区，整体参观线路由800米增加至1500米，展出的文物、展品由原来陈列的400多件增加至2000多件。展览紧紧围绕“南海I号”主题，展现其发现、水下发掘探摸、整体打捞、全面保护发掘等历程，突出反映了“南海I号”发掘项目在中国水下考古发掘项目中的里程碑意义。展览还把“南海I号”的考古发掘现场展示融入到展线中，为观众提供了多角度、全方位地了解考古发掘的平台，进一步拉近了考古与公众的距离，突出“南海I号”在海上丝路的内涵和价值。此外，在一、二号拱的展陈也作了适当的延伸，增加了中国古代（重点在宋代）海丝贸易、造船航海、文化交流等背景内容，进一步丰富了整体景区的海丝文化内涵。

2、做好“南海I号”保护发掘工作。

今年是“南海I号”全面保护发掘的第五个年头，7月15日考古队按计划继续“南海I号”保护发掘工作。集中发

掘在船体前半部分船舱，共提取铁锅、铁钉等凝结物约 23 吨，瓷器 2000 多件（套）。完成了预期的发掘工作目标。今年，考古发掘人员还对前期发掘的文物进行了登记整理工作。以器物编号、名称、窑口、釉色、纹饰、器型、保存状况为条目，登录各类器物数量，形成比较全面的文物信息登记表，现已登记各类器物共 2976 件。在整理资料期间，参与 2016 年度考古发掘报告以及“南海 I 号”文物图录编写工作。目前，《“南海 I 号”宋代沉船发掘报告 2014-2015》已完成编写，“南海 I 号”文物图录编写已完成一稿。

3、组织开展“南海 I 号”保护立法的起草工作。

根据申遗工作的需要，委托华南师范大学法学院开展《“南海 I 号”及海上丝绸之路遗址保护规定》（草案）的起草工作，并根据政府规章制定程序，组织开展了征求意见、座谈会、立法调研、专家论证等起草阶段的各项工作，于 9 月将送审材料上报到市政府。目前，立法工作已进入审查阶段。

4、开展申遗公众教育宣传活动。

广东海丝馆在申遗工作中，通过广泛开展申遗公众教育宣传活动，注重唤起社会各界对文化遗产保护的认识和重视。一是通过组织“南海 I 号”主题楹联的创作和举办相关展览、录制和播放电视系列节目《关注》等专题片、开展“南海 I 号”进学校系列活动、实施“南海 I 号”文化体验周公益活动等多种渠道传播海丝文化；二是今年初，为首支由民

间团体组成的车队提供仪式场地；三是重点策划 2017 年“南海 I 号”发现 30 周年系列活动，全力做好 2017 年 11 月 24-27 日在海陵岛举办的“南海 I 号”发现与研究国际学术研讨会”前期各项筹备工作。

（二）安全保卫工作

1、加大安保力量配备。

闭馆期间，广东海丝馆提升安保等级，制定有效可行的安保措施。做到“三严一确保”，即：严把进入现场施工人员的政治关口，严控进出现场施工人员携带物品的安全性，严管现场施工人员工作的规范性，确保场馆内重点场所、重要部位安全无事故。

2、加强人防技防措施。

广东海丝馆在全馆范围内已经安装了技防系统，一方面规范所有施工人员作业流程，加强检查。另一方面，加强人防力度，重点区域做到重点监控，实现 360 度无死角。2017 年 9 月 27 日，广东海丝馆联合海陵区消防大队开展实地消防应急大演习，包括消防知识讲座，模拟灭火、疏散实操等演练。通过此次消防演练，加强了全体员工的安全生产知识教育，进一步提高了他们应对火灾事故处理的各种能力。

3、实施安全防范系统升级改造工程。

委托佳都新太科技股份有限公司对馆内现有的安防系统进行升级改造，改造后能够实现对馆内的重点场所、重点区域进行全方位无死角的监控；通过在馆内外人流密集区域

安装高清的人脸识别系统，实现与市公安局 110 并网联动，确保双保险防范。目前，安防系统改造工程已基本完成安装和调试，进入验收阶段。针对新系统的使用，加强了安防中心操作员的操作培训工作，做到所有员工都会操作，会维护，会排除简单故障。

（三）陈列与宣教工作

1、组织策划“5·18 国际博物馆日”系列活动。

一是邀请阳江电视台、阳江日报社、南方日报作“我在海丝馆修文物”专题报道，通过采访博物馆文物修复工作者，记录报道“南海 I 号”文物从发掘出水、脱盐脱水到修复残器等保护过程，近距离感受文物修复工作人员日常工作的点点滴滴，让群众更好地了解文物修复这项神秘而又神圣的工作。二是在今年 5 月 17 日至 18 日期间，在阳江电视台播放精心制作的短片，该片贴合今年的博物馆日主题，将“南海 I 号”前世今生通过新颖、趣味的形式展现在观众面前，使人们加深了对海丝文化的认识。三是举办“博物馆进校园”活动，5 月 25 日在阳江职业技术学院举办“博物馆难以言说的历史”为主题的讲座，向学生们讲述海上丝绸之路和“南海 I 号”的历史和谜团，进一步提高公众参与度。

2、做好闭馆期间重大政务接待工作。

为做好闭馆期间重大政务接待工作，广东海丝馆制定了工作方案和应急预案等。在保障人财物安全的前提下，利用面积近 1000 平方米，展线长达 103 米的临时展厅，策划主

题为《不朽的开始——发现“南海 I 号”》主题展览，展出“南海 I 号”历年出水的金银器、陶瓷器、铁器、铜钱等珍贵文物，保证了闭馆期间重要客人和外宾的接待。

3、积极推动“南海 I 号”文物赴国（境）外展出。

一是和国家文物局水下文化遗产保护中心、英国国家海事博物馆、广东省文物考古研究所、广东省博物馆共同推动“南海 I 号”文物赴英展出，力求将“南海 I 号”打造成为中国水下文化遗产保护与研究国际合作的示范性项目。五方代表已于 5 月 31 日正式签署了海上丝绸之路特展备忘录，该特展预计于 2020 年 3 月至 7 月在英国国家海事博物馆首展，并将在三个国际（欧洲）场馆巡回展出，展出“南海 I 号”打捞出水的近 300 件文物，向西方观众展示中西方贸易发展史与我国水下文化遗产考古和保护的成就，进一步诠释我国“一带一路”倡导的重要意义，这也将是广东海丝馆与国外文博机构合作的首次展览。二是为配合粤港澳文化合作第十八次会议上签署的《粤港澳共同推动“一带一路”文化交流合作意向书》，促进粤、港、澳三地的沟通协商，共同推动与一带一路沿线国家和地区的文化交流合作，我馆与澳门特别行政区政府文化局签订了《深蓝瑰宝——“南海 I 号”水下考古文物大展协议书》（草案），计划于 2018 年 4 月 18 日至 2018 年 7 月 31 日，在澳门博物馆 3 楼临展厅举办“深蓝瑰宝——南海 I 号水下考古文物大展”，将展出 99 件（套）“南海 I 号”出水文物。

(四) 做好文物保护工作。

1、做好馆藏出水陶瓷器、铜器保护修复项目。

我馆非常重视“南海 I 号”前期出水文物的保护工作。2017 年，利用向国家文物局申报的专项资金，在国家文物局支持下，与全国多家文博及科研院校合作开展“南海 I 号”文物保护工作。一是与中国文化遗产研究院合作，在文物保护实验室建立了专门的工作室，积极开展出水陶瓷器、铜器保护修复项目。目前，已完成瓷器 220 件，其中，考古修复 200 件，展示修复 20 件，并完成该批器物修复档案的记录整理。二是依托国家、省在“南海 I 号”全面保护掘工作中的技术力量，完成了一批铁钉的表面清理、除锈、脱盐、脱水、缓蚀与封护工作。三是完成现场已发掘瓷器脱盐工作。

2、做好馆藏文物预防性保护项目。

根据预防性保护项目方案，该项目主要由馆藏文物保存环境监测评估、馆藏文物保存环境微环境调控、文物柜架囊匣（文物保存条件改善）、文物保护修复装备工具及技术实施等组成。目前已经完成了中心库房现有全部 4 个库房的环境控制及净化、环境监测；2 个低温低氧库房及低温低氧展柜采购安装；文物保护修复装备及工具经费项目已经完成部分内容的招标采购并签订采购项目合同。

3、建设第二库房。

为缓解库房压力，利用博物馆 5 号拱负一层原有的海水处理设备间，按照标准文物库房要求，将其改造为海丝馆的

第二文物库房。完成改造后，将新增库房面积 331 平方米，为上下两层。按计划，项目将于下个月完成对广东海上丝绸之路博物馆文物库房门、库房文物柜、文物库房环境控制系统的采购，并投入安装使用。

（五）景区文化建设工作

1、推进文化创意产品开发。

采取走出去和引进来相结合的办法，借鉴佛山市祖庙博物馆和广东省博物馆的成功经验，引进社会资本，与企业合作，通过抓销售端管理的模式加强文化创意产业项目的招商，加快文创产品的开发进程，使“文物活起来”。目前与程振良砚艺工作室、广州市番禺莲花彩瓷实业有限公司、广州市瑞丰实业发展有限公司、农夫山泉、广州健顺文化传播有限公司等 5 家公司进行合作，在 2 号拱南门及北门销售特色文化创意产品，在南门口内及票务中心销售文化饮品。

2、提高景区文化软实力。

广东海丝馆以精神文明建设为抓手，做到主要领导亲自抓，分管领导具体抓，大力加强干部职工思想道德建设，打造精神文明特色品牌。主要围绕“八个一”即“一堂、一队、一牌、一桌、一传播、一帮扶、一典型、一体系”开展精神文明单位创建活动，一堂是打造“礼”文化道德讲堂；一队是学雷锋志愿者队，利用工作以外的时间，开展对孤寡老人、孤儿、贫困家庭等帮扶活动；一牌是在景区悬挂以“讲文明、树新风”、“中国梦”、“礼”文化为主题的公益广告宣传牌；

一桌是营造节俭惜福、文明用餐的氛围；一传播是建立直播工作间，通过微博、微信、QQ等平台，宣扬海丝文化，扩大“南海I号”影响力；一帮扶是深入扶贫村送温暖；一典型是学习张玄微和耿苗两夫妇在专业技术岗位上多年来爱岗敬业、开拓创新、精益求精的精神；一体系是建立“礼”文化主题体系，建章立制，力求打造一支政治强、业务精、作风硬、高效务实的干部队伍，不断提升干部职工的精神文明素质。

（五）队伍建设工作

1、打造风清气正的干部队伍。

广东海丝馆开展党的十八大和十八届三中、四中、五中、六中全会精神的学习培训，党的群众路线教育实践活动、“两学一做”学习教育活动的学习培训，“三严三实”专题教育实践活动以及组织深入学习贯彻党的十九大精神，通过领导带学、反腐倡廉基地现场讲党课、开展学习宣讲会、学习交流会，观看教育专题电教片、撰写学习心得体会等方式，重点抓领导党员干部重点学习，做到一级抓一级，层层抓落实。借助浓厚的政治学习氛围，营造风清气正、崇廉尚实的工作环境。

2、打造业务扎实的干部队伍。

一是抓创新人才培养平台构建。积极推动市政府与中山大学共建中山大学海上丝绸之路（南海I号）研究中心，充分利用各方资源优势，致力于古沉船保护、海洋考古、“一带

一路”历史文化，以及文创产品开发设计、旅游规划与开发等研究；既满足广东海丝馆文博事业的发展需求，又服务阳江当地经济发展。二是抓业务知识培训。继续与阳江职业技术学院开展政校合作，充实一线服务队伍。同时，还在开馆前对讲解员等一线岗位人员的形象礼仪、沟通技巧等业务进行培训，提升队伍素质。三是抓专业技术培训。承办全国陶瓷文物保护修复技术培训班，连续五年承办文物保护修复技术培训班，该培训班由中国文化遗产研究院主办，是含金量高的国字号课程。多次派人参加国内含金量高的技术培训班，如陕西师范大学承办的博物馆藏品管理培训班、河南博物馆承办的“藏品·陈列·服务”博物馆系列标准培训班、中国文物保护技术协会在南京举办的第二届全国馆藏文物保护、修复专业技术培训班等。

（六）积极开展课题研究

一是积极开展《海洋文化遗产研究》课题研究，在专家学者的指导下，获取了一大批海洋文化遗产图文、书籍、影像、实物资料，在此基础上编写了调查报告与研究论文，为阳江海洋文化遗产的整理、保护、利用积累了基础性资料，现基本完成了相关内容的编撰工作，计划今年内完成并做好结题工作。二是积极开展《阳江木船传统造船工艺与风俗抢救性保护》课题研究，以田野调查与文献调研相结合的方法，不断修改、补充完善课题资料，并在田野调查中收集了大量木船施工图纸、渔船航行用品等，目前此课题已完成，被阳

江市社科规划办评为阳江市哲学社会科学规划课题的优秀课题。

(七) 完成 2014-2016 年前的文书、科技、声像等档案的整理工作

2017 年 2 月 6 日, 广东海丝馆与广州诺舜档案管理服务有限公司签订《档案整理协议》。7 月 19 日, 经市档案局检查组到我馆检查档案工作并召开工作座谈会, 档案整理工作符合验收要求。经过 5 个月对 2014-2016 年的文书、科技、声像等档案的整理, 此项工作已圆满完成, 达到预期目标。

广东海上丝绸之路博物馆

2017 年 11 月 13 日



申遗例会一



申遗例会二



“南海 I 号”主题展览布展一



“南海 I 号”主题展览布展二



“南海 I 号”发现 30 周年重要人物的记录采访开拍一



“南海 I 号”发现 30 周年重要人物的记录采访开拍二



《通海夷道——丝绸之路上的岭南文化》纪录片开机仪式一



《通海夷道——丝绸之路上的岭南文化》纪录片开机仪式二



“深蓝瑰宝——‘南海 I 号’水下考古文物大展”出展览专家评估

会一



“深蓝瑰宝——‘南海 I 号’水下考古文物大展”出展览专家评估

会二



央视、新浪微博直播“南海 I 号”现场发掘一



央视、新浪微博直播“南海 I 号”现场发掘二



海丝馆走进校园宣传活动一



海丝馆走进校园宣传活动二



“一带一路”探路东盟之旅开幕仪式在海丝馆举行一



“一带一路”探路东盟之旅开幕仪式在海丝馆举行二



“南海 I 号”发现与研究国际学术研讨会一



“南海 I 号”发现与研究国际学术研讨会



免费试开馆第一天

